

**Zarządzenie Nr 111/2023**  
**Burmistrza Chodcza**  
**z dnia 29 grudnia 2023 r.**

*w sprawie: wprowadzenia Planu Audytu Wewnętrznego w Gminie Chodecz na 2024 rok*

Na podstawie art. 31 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym ( Dz. U. z 2023, poz. 40 z późn. zm. ) w związku z art. 283 ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 o finansach publicznych ( Dz. U. 2023 poz. 1270 z późn. zm. ) oraz Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 4 września 2015 r. w sprawie audytu wewnętrznego oraz informacji o pracy i wynikach tego audytu ( Dz. U. z 2018 r., poz. 506 ),

**zarządzam co następuje:**

- § 1. Zatwierdza się Plan Audytu Wewnętrznego w Gminie Chodecz stanowiący załącznik do niniejszego zarządzenia.
- § 2. Wykonanie zarządzenia powierza się audytorowi zewnętrznemu (usługodawcy).
- § 3. Zarządzenie wchodzi w życie z dniem 01.01.2024 r. i podlega podaniu do publicznej wiadomości poprzez ogłoszenie w Biuletynie Informacji Publicznej Urzędu Miasta i Gminy Chodecz.

**Burmistrz Chodcza**

**Jarosław Grabczyński**

**URZĄD MIASTA I GMINY CHODECZ**

ul. Kaliska 2

87-860 Chodecz

**PLAN AUDYTU WEWNĘTRZNEGO  
NA ROK 2024****1. Informacje istotne dla przeprowadzenia audytu wewnętrznego**

|    |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. | Nazwa jednostki, w której zatrudniony jest audytor wewnętrzny                                       | Miasto i Gmina Chodecz                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 2  | Wykaz jednostek, w których audytor wewnętrzny prowadzi audyt wewnętrzny                             | <ol style="list-style-type: none"><li>1. Szkoła Podstawowa im. Tadeusza Kościuszki w Chodczu,</li><li>2. Miejsko-Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Chodczu,</li><li>3. Żłobek Samorządowy w Chodczu,</li><li>4. Przedszkole Samorządowe w Chodczu,</li><li>5. Miejsko-Gminna Biblioteka Publiczna w Chodczu,</li><li>6. Zakład Gospodarki Komunalnej w Chodczu Spółka z o.o.</li></ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 3  | Liczba osób zatrudnionych na stanowisku audytora wewnętrznego                                       | Usługa zlecona                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 4  | Inne informacje istotne dla przeprowadzenia audytu wewnętrznego, uwzględniające specyfikę jednostki | <p>W Urzędzie Miasta i Gminy Chodecz funkcjonują:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1) referaty jako komórki organizacyjne od powiedziane za wydzielone merytorycznie sprawy;</li><li>2) wyodrębnione samodzielne stanowiska pracy funkcjonujące poza strukturami referatów.</li></ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| 5. | Zadania jednostki                                                                                   | <p>Miasto i Gmina Chodecz wykonuje zadania określone ustawą z dnia 8 marca 1990r. o samorządzie gminnym (tekst jednolity Dz. U. 2023r., poz. 40 ze zm.), wykorzystując Urząd Miasta i Gminy Chodecz oraz pozostałe jednostki organizacyjne w pkt. 4 niniejszego planu. Zadania Gminy są również wykonywane na podstawie umów zawartych z innymi podmiotami, w tym z organizacjami pozarządowymi. Urząd Miasta i Gminy Chodecz stanowi jednostkę pomocniczą Burmistrza, Rady oraz Komisji Rady. Podstawowym celem funkcjonowania Gminy jest zaspokajanie zbiorowych potrzeb społeczności lokalnej. Celem Gminy, jako jednostki samorządu terytorialnego oraz jednostki sektora finansów publicznych jest:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>➤ wykonywanie obowiązków nałożonych na samorząd przez system prawny,</li><li>➤ stałe podnoszenie jakości dostarczanych usług,</li><li>➤ efektywne gromadzenie środków publicznych,</li><li>➤ efektywne wykorzystanie zasobów i wydatkowanie środków,</li><li>➤ dbałość i staranność w gospodarowaniu mieniem i infrastrukturą publiczną,</li><li>➤ przejrzystość i jawność zapewniająca pełny dostęp mieszkańców do informacji,</li></ul> |

8



|  |  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  |  | <p>➤ dbałość o dobrą reputację i pozytywną ocenę pracy przez społeczność lokalną.</p> <p>Kierownikiem Urzędu Miasta i Gminy Chodecz jest Burmistrz. Burmistrz wykonuje zadania przy pomocy Sekretarza oraz Skarbnika. Burmistrz zapewnia sprawne realizowanie zadań gminy oraz stanowi zaplecze merytoryczne i organizacyjne dla Rady Gminy.</p> <p><u>Miasto i Gmina Chodecz wykonuje w szczególności zadania:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ własne,</li> <li>➤ zlecone,</li> <li>➤ na podstawie porozumienia z organami administracji rządowej (zadania powierzone),</li> <li>➤ publiczne powierzone Miastu w drodze porozumienia komunalnego zawartego z powiatem, które nie zostały powierzone gminnym jednostkom organizacyjnym, związkom komunalnym lub przekazane innym podmiotom na podstawie umów.</li> </ul> <p><u>Zadania własne dotyczą spraw:</u></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) ładu przestrzennego, gospodarki nieruchomościami, ochrony środowiska i przyrody oraz gospodarki wodnej,</li> <li>2) gminnych dróg, ulic, mostów, placów oraz organizacji ruchu drogowego,</li> <li>3) wodociągów i zaopatrzenia w wodę, kanalizacji, usuwania i oczyszczania ścieków komunalnych, utrzymania czystości i porządku oraz urządzeń sanitarnych, wysypisk i unieszkodliwiania odpadów komunalnych, zaopatrzenia w energię elektryczną i ciepłą oraz gaz,</li> <li>4) lokalnego transportu zbiorowego,</li> <li>5) ochrony zdrowia,</li> <li>6) pomocy społecznej,</li> <li>7) gminnego budownictwa mieszkaniowego,</li> <li>8) edukacji publicznej,</li> <li>9) kultury, w tym bibliotek gminnych i innych placówek upowszechniania kultury,</li> <li>10) kultury fizycznej i turystyki, w tym terenów rekreacyjnych i urządzeń sportowych,</li> <li>11) targowisk i hal targowych,</li> <li>12) zieleni gminnej i zadrzewień,</li> <li>13) cmentarzy gminnych,</li> <li>14) porządku publicznego i bezpieczeństwa obywateli oraz ochrony przeciwpożarowej i przeciwpowodziowej, w tym wyposażenia i utrzymania gminnego magazynu przeciwpowodziowego,</li> <li>15) utrzymania gminnych obiektów i urządzeń użyteczności publicznej oraz obiektów administracyjnych,</li> <li>16) polityki prorodzinnej, w tym zapewnienia kobietom w ciąży opieki socjalnej, medycznej i prawnej,</li> <li>17) wspierania i upowszechniania idei samorządowej,</li> <li>18) promocji Gminy,</li> <li>19) współpracy z organizacjami pozarządowymi,</li> </ol> <p>współpracy ze społecznościami lokalnymi i regionalnymi innych państw.</p> |
|--|--|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



## 2. Wyniki analizy obszarów ryzyka – obszary działalności jednostki zidentyfikowane przez audytora wewnętrznego z określeniem szacowanego poziomu ryzyka w danym obszarze.

### 2.1. Charakterystyka obszaru poddawanego audytowi wewnętrznemu

Zgodnie z ustawą o finansach publicznych obszar poddawany audytowi wewnętrznemu będzie podlegał ocenie adekwatności, efektywności i skuteczności systemów zarządzania i kontroli, w tym kontroli finansowej. Ocena będzie obejmowała zgodność prowadzonej działalności z przepisami prawa oraz obowiązującymi w jednostce audytowanej procedurami wewnętrznymi, dotyczącymi w szczególności efektywności i gospodarności podejmowanych działań w zakresie systemów zarządzania i kontroli, a także wiarygodności sprawozdania finansowego oraz sprawozdania z wykonania budżetu. W celu przeprowadzenia analizy obszarów ryzyka zidentyfikowano wszystkie możliwe zadania audytowe oraz określono jednostki organizacyjne odpowiedzialne za prawidłowy przebieg danego procesu (wykonano Ocenę Potrzeb Audytu). Podczas identyfikacji obszarów ryzyka uwzględniono takie kryteria jak:

- 1) cele i zadania komórek organizacyjnych (referatów);
- 2) przepisy prawne dotyczące działania komórek organizacyjnych;
- 3) wyniki wcześniej przeprowadzonych audytów lub kontroli;
- 4) wyniki wcześniej dokonywanych ocen adekwatności, efektywności i skuteczności systemów kontroli, w tym kontroli finansowej;
- 5) wewnętrzne i zewnętrzne czynniki ryzyka mające wpływ na realizację celów komórek organizacyjnych;
- 6) liczbę, rodzaj i wielkość dokonywanych operacji finansowych;
- 7) możliwość dysponowania przez Urząd lub jednostki organizacyjne Gminy środkami pochodzącymi ze źródeł zagranicznych, w tym środkami pomocowymi i strukturalnymi Unii Europejskiej, ze szczególnym uwzględnieniem wymogów dawcy,
- 8) liczbę i kwalifikacje pracowników komórek organizacyjnych Urzędu lub jednostek organizacyjnych Gminy, jak również przedstawione przez nich uwagi i spostrzeżenia;
- 9) działania komórek organizacyjnych, które mogą wpływać na opinię publiczną;
- 10) sprawozdania finansowe oraz sprawozdania z wykonania budżetu.

Zakres działalności, jaki poddawany jest audytowi wewnętrznemu to całość działań wykonywanych przez jednostki organizacyjne, gminne osoby prawne oraz procedury, które koordynowane i nadzorowane są przez odpowiednie wydziały. Służba społeczności lokalnej jest podstawowym celem działania administracji samorządowej. Służba ta powinna być wykonywana przede wszystkim w zakresie:

- wyznaczonym przez ogólnie obowiązujące normy prawne,
- zgodnym z możliwościami finansowymi przy maksymalnym wykorzystaniu środków zewnętrznych,
- przy zapewnieniu celowego i efektywnego wykorzystania środków, którego celem jest ciągły rozwój Gminy.

Najważniejsze źródła zagrożeń dla realizacji celów można określić jako:

- działanie niezgodne z prawem – należy przez to rozumieć sytuację, gdy administracja nie wywiązuje się ze swoich prawem nałożonych obowiązków wobec państwa i wspólnoty;
- niewiarygodne dane finansowe – czyli sytuacja, gdy prowadzona rachunkowość nie spełnia efektywnego zarządzania lub prezentuje dane niezgodne ze stanem faktycznym wynikającym z zarejestrowanych zdarzeń gospodarczych;
- nieefektywność, marnotrawstwo środków – to jest sytuacja, w której administracja nie opracowała kryteriów dla oceny celowości i narzędzi do badań efektywności i gospodarności w gromadzeniu i wydatkowaniu środków i nie prowadzi takich badań;
- nieprzejrzystość, podatność na korupcję – należy przez to rozumieć sytuację, gdy sposób działania, stosowane procedury nie są dostatecznie przejrzyste i zabezpieczone przed naciskami korupcyjnymi, zagrożona jest legalność działań;
- niezadowolenie mieszkańców (klientów) – ma miejsce wówczas, gdy administracja nie bada opinii mieszkańców podczas planowania zadań i wyznaczania celów, ani nie gromadzi ocen mieszkańców (klientów) dotyczących sposobu dostarczania usług, aby w ten sposób w miarę możliwości dostosować swoje funkcjonowanie do oczekiwań mieszkańców (klientów). Pomimo wykonywania swoich prawem określonych obowiązków, administracja służy wspólnocie w sposób niezgodny z wolą mieszkańców i usługobiorców.



## 2.2. Metoda analizy ryzyka

Zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 4 września 2015 r. w sprawie audytu wewnętrznego oraz informacji o pracy i wynikach tego audytu (Dz. U. z 2018 r. poz. 506) "§ 7. Kierownik komórki audytu wewnętrznego, opracowując plan audytu, o którym mowa w art. 283 ust. 1 ustawy, przeprowadza analizę ryzyka uwzględniającą sposób zarządzania ryzykiem w jednostce."

Wobec powyższego audytor, z zastosowaniem metodologii wprowadzonej w jednostce, dokonał samodzielnej identyfikacji ryzyk o charakterze ogólnym.

## 2.3. Wyniki analizy ryzyka

Arkusz „Analiza ryzyka” przygotowano zgodnie z powyżej określoną metodologią. W arkuszu uwzględniono określone wcześniej obszary ryzyka, które zostały oszacowane zgodnie z algorytmem opisanym powyżej. Jak już zaznaczono wcześniej nie dokonywano podziału obszarów ryzyka z uwzględnieniem jednostek organizacyjnych odpowiedzialnych za realizację zadań (brak kryterium właściciela ryzyka), ale podzielono je ze względu na obszary działalności całej Gminy.

| Nr | IDENTYFIKACJA RYZYKA                     |                                                                                                                                                                                                                                                                           | ANALIZA RYZYKA           |                         |                     |                    |                                           |                                         |                    |
|----|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|---------------------|--------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------|
|    |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                           | WAGA RYZYKA              |                         |                     |                    |                                           | Ujęcie procentowe [%]                   | Wartość ryzyka w % |
|    |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                           | Oddziaływanie ryzyka (O) |                         |                     |                    | Prawdopodobieństwo wystąpienia ryzyka (P) |                                         |                    |
|    |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                           | Kryterium finansowe      | Kryterium organizacyjne | Kryterium reputacji | Wpływ na Strategię |                                           |                                         |                    |
|    |                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                           |                          |                         |                     |                    |                                           |                                         |                    |
|    | proces / zadanie / projekt               | Nazwa ryzyka                                                                                                                                                                                                                                                              | K <sub>F</sub>           | K <sub>O</sub>          | K <sub>R</sub>      | K <sub>S</sub>     | P                                         | WR%                                     | WK                 |
| 1  | 2                                        | 3                                                                                                                                                                                                                                                                         | 4                        | 5                       | 6                   | 7                  | 9                                         | 11                                      | 13                 |
|    | Obliczanie ryzyka                        |                                                                                                                                                                                                                                                                           | lista wyboru             | lista wyboru            | lista wyboru        | lista wyboru       | lista wyboru                              | $\frac{WR \times 100\%}{25}$<br>formuła | WK<br>formuła      |
| 1. | Uchwalanie i wykonanie budżetu Gminy     | Najważniejsze źródła zagrożeń dla realizacji celów w każdym obszarze można określić jako:<br><br>- działanie niezgodne z prawem,<br><br>- niewiarygodne dane finansowe,<br><br>- nieefektywność, marnotrawstwo środków,<br><br>- nieprzejrzystość, podatność na korupcję, | 4                        | 3                       | 4                   | 3                  | 2                                         | 29%                                     | 28,8%              |
| 2. | Realizacja dochodów                      |                                                                                                                                                                                                                                                                           | 4                        | 3                       | 3                   | 3                  | 2                                         | 27%                                     | 27,2%              |
| 3. | Realizacja wydatków                      |                                                                                                                                                                                                                                                                           | 4                        | 3                       | 3                   | 3                  | 2                                         | 27%                                     | 27,2%              |
| 4. | Gospodarka finansowa, w tym rachunkowość |                                                                                                                                                                                                                                                                           | 4                        | 3                       | 3                   | 3                  | 3                                         | 41%                                     | 40,8%              |
| 5. | Zamówienia publiczne                     |                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2                        | 1                       | 3                   | 3                  | 2                                         | 18%                                     | 17,6%              |
| 6. | Mienie komunalne                         |                                                                                                                                                                                                                                                                           | 2                        | 1                       | 2                   | 3                  | 2                                         | 16%                                     | 16,0%              |

8

|     |                                                                                                 |                                          |   |   |   |   |   |     |       |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|---|---|---|---|---|-----|-------|
| 7.  | Gospodarka nieruchomości                                                                        | - niezadowolenie mieszkańców (klientów). | 2 | 1 | 2 | 3 | 2 | 16% | 16,0% |
| 8.  | Zagospodarowanie przestrzenne                                                                   |                                          | 1 | 1 | 2 | 3 | 2 | 13% | 12,8% |
| 9.  | Usługi administracyjne                                                                          |                                          | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 | 14% | 14,4% |
| 10. | Oświata                                                                                         |                                          | 1 | 3 | 3 | 3 | 2 | 18% | 17,6% |
| 11. | Kultura                                                                                         |                                          | 1 | 2 | 3 | 3 | 2 | 16% | 16,0% |
| 12. | Pomoc społeczna                                                                                 |                                          | 1 | 2 | 3 | 3 | 2 | 16% | 16,0% |
| 13. | Sport i rekreacja                                                                               |                                          | 1 | 1 | 3 | 3 | 2 | 14% | 14,4% |
| 14. | Ochrona środowiska, w tym gospodarka odpadami                                                   |                                          | 3 | 1 | 1 | 3 | 3 | 26% | 26,4% |
| 15. | Opieka zdrowotna                                                                                |                                          | 1 | 1 | 1 | 3 | 2 | 11% | 11,2% |
| 16. | Zadania zlecone                                                                                 |                                          | 1 | 1 | 1 | 3 | 2 | 11% | 11,2% |
| 17. | Zarządzanie jednostkami, w tym zarządzanie kadrami, bezpieczeństwo informacji, obieg informacji |                                          | 1 | 3 | 1 | 3 | 2 | 14% | 14,4% |
| 18. | Promocja                                                                                        |                                          | 1 | 1 | 3 | 3 | 2 | 14% | 14,4% |

### 3. Planowane tematy audytu wewnętrznego

| Lp. | Temat audytu wewnętrznego                                          | Proponowany termin przeprowadzenia audytu wewnętrznego | Niezbędne zasoby (liczba osobodni) | Obszar ryzyka   | Ewentualna potrzeba powołania rzeczoznawcy | Uwagi |
|-----|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------|--------------------------------------------|-------|
| 1   | 2                                                                  | 3                                                      | 4                                  | 5               | 6                                          | 7     |
| 1.  | Poprawność naliczania i wypłaty nadgodzin w placówkach oświatowych | II kwartał 2024                                        | 15                                 | Pomoc społeczna | NIE                                        | brak  |
|     | <b>Razem:</b>                                                      |                                                        | <b>15</b>                          |                 |                                            |       |

97

#### 4. Planowane czynności doradcze i sprawdzające

Wg potrzeb

Poznań, 29.12.2023r.

.....  
(data)

2023 -12- 29

.....  
(data)

ALPHA TOMASZ ZAREMBA  
60-185 Skórzewa ul. Mętowa 14  
NIP 788-156-42-74 REGON 301177122

mgr Tomasz Zaremba  
Audytor sektora finansów publicznych  
Certyfikat MF Nr 571/2004

.....  
(pieczętka i podpis Audytora Wewnętrznego)

**BURMISTRZ**

Jarosław Grafczyński

.....  
(pieczętka i podpis Burmistrza)